

Mark Clarke  
Augusto 2014



**Previendo el Futuro  
de la Vida Religiosa  
como comunidad pionera**

---

## ENCRUCIJADAS

Las instituciones y el mundo en que vivimos están en una encrucijada. Este momento histórico está redefiniendo lo que significa estar en relación con los demás a nivel local, regional y mundial. Como Internet, redes sociales y otras tecnologías continúan evolucionando; la sociedad también está redefiniendo la cultura, conectividad, instituciones y relaciones tradicionales. En el proceso, nosotros estamos abiertos a todo el mundo sobre una base diaria. Cada día las noticias y vida se entremezclan entre las conexiones locales y globales. Mientras cada nación trata de mantener su cultura única, el mundo es cada vez más interconectado.

La encrucijada de la vida religiosa es como la del mundo. En las últimas tres décadas, religiosos han alejado de ser los primarios líderes y formadores de las instituciones católicas tales como salud, educación y servicios sociales debido a la mayor participación laica y el liderazgo. El paso de liderazgo y responsabilidad a los laicos colaboradores es liberar a religiosos para reimaginar sus vidas, la capacidad y la presencia en el mundo. Como congregaciones religiosas han envejecido, han trasladado hacia redefinir quiénes son; cuál es su trabajo sagrado y cómo su misión dado el cambio en su demografía.

Como se observa en la bola de cristal figurada en los próximos diez a quince años, este proceso transformativo continuará como las congregaciones se vuelven más pequeñas, los financieros cambian, y apoyo de los mayores sigue siendo una alta prioridad. Religiosos se enfrentan a profundas preguntas: ¿cómo se definen nuestras vidas, vivimos nuestro carisma y estar en misión con menos miembros activos? En realidad, han movido en una edad donde el espíritu pionero una vez más será el camino que reaviva el carisma religioso. La aventura le pedirá al riesgo y a avizorar un futuro que no hemos visto. Religiosos se están convirtiendo en el nuevo Moisés o como los primeros seguidores de Jesús en Actos. Se les pide repensar, refundar y reimaginar la vida religiosa en una edad más global y tecnológica. Entrar en este nuevo momento será necesario caminar el Misterio Pascual de tanto celebrar y soltar un pasado exitoso, sintiendo el dolor de la desconexión y estar abierto a la sorpresa de la resurrección.

Esto significa previsión y abrazando una pequeña comunidad de pionero como el futuro que están siendo llamados a crear. Las características de esta pequeña comunidad de pioneros son:

- Comunidades más pequeñas comprometidos a vivir y compartir el espíritu del carisma
- Intergeneracional e intercultural en la composición
- Compromiso con la gente en los márgenes, especialmente mujeres y niños
- Vida de comunidad intencional más sencilla enriquecido por el intercambio de fe y contemplación
- Interconexión de una red de relaciones que son apasionados y comprometidos con el carisma congregacional y el mensaje del Evangelio

- experiencia tecnológica

Para crear este futuro, congregaciones tendrán que convertirse en diseñadores de un futuro que no pueden ver. Tendrá que convertirse en diseñadores o, como la empresa de Disney se llama sus creadores, "Imaginadoras." Disney World fue creado por el poder de la colaboración, imaginación, narración y adaptación de un proceso interdisciplinario. El ajuste de dirección permitió a arquitectos, ingenieros, artistas, trabajadores de la construcción y los desarrolladores de tierra a colaborar y crear un parque temático. Walt Disney murió antes de que esa visión fue terminada y así dejó su trabajo a la siguiente generación. Su hermano Roy y las generaciones de los demás siguieron la dirección visionaria de Walt, que ha trascendido a Walt y ha tocado cada año millones de vidas.

Esta es la realidad de las congregaciones religiosas de hoy. Religiosos están llamados a crear nuevos prototipos de la vida religiosa que en el futuro se puede dar por sentado. Aunque intencionalmente pequeña congregación religiosa puede ser influyente en la realidad global más grande. Religiosos deben tener la fortaleza interna y la confianza en una visión que se tiene sentido sólo en su evolución y no en su definición. Será una peregrinación espiritual de la fe en la Providencia de Dios.

El reto de la planificación de congregaciones religiosas es similar a la de Disney. El desafío es imaginar una visión que enciende los corazones al invitar a los muchos dones y talentos de los demás para alcanzar el sueño. Este modelo colaborativo de planificación y ejecución se basa en la creación de una visión pionera. En realidad, se trata de la continua evolución y la historia de las comunidades religiosas. Hemos tomado para concedido hoy instituciones y visiones de nuestras antepasadas, y Dios nos invita una vez más crear una dirección que surgirá con el tiempo.

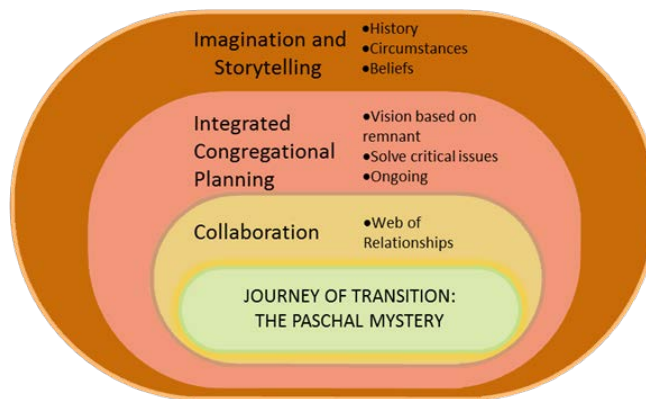
Para desarrollar un prototipo de una comunidad pionera, Capítulos Generales, y la implementación de iniciativas de los Capítulos Generales siguientes deben estar transparente. Los actuales procesos de planificación se basan en los Capítulos Generales, siendo la fuente y cumbre de toda la planificación. Recursos, energía y mucho tiempo se utilizan en la preparación de ellos. A menudo se retrasa la puesta en práctica, la energía colectiva se pierde, y las iniciativas se convierten en actividades aisladas, en lugar de un plan de implementación integrada. Para alejarse de este patrón y crear una nueva realidad, las congregaciones necesitan ver su toma de decisiones y gobernanza como continua.

Este tipo de proceso de planificación se basa en cinco componentes integrados y críticos:

- El misterio Pascual con un énfasis en el Sábado Santo, ese espacio liminar donde se experimentan dolor, pena, oscuridad y dolor con el fin de crear espacio interior para la resurrección
- Transición de grandes congregaciones basado en un modelo ministerial institucional a un modelo pionero que se centra en el aprovechamiento de la red de relaciones y

- donde el núcleo de la vida consagrada es una nueva interrelación entre vida comunitaria y ministerio
- La imaginación contemplativa y la narración que fomentan el discernimiento comunitario
  - Integrado proceso de planeación organizacional, que significa desarrollar la capacidad estratégica, operativa y humana de la congregación en orgánica y simultánea forma
  - Colaboración entre la red extensa de la congregación religiosa de las relaciones que tienen pasión y compromiso por el carisma

## TRANSITION



Religioso hoy necesitan redefinir la visión basada en su carisma y menos miembros. El llamado es a dejar marchar el último modelo de la vida religiosa y entrar en la zona neutral. Este es un momento en que las congregaciones todavía tienen un gran número y en diez o quince años tendrán un número significativamente menor de miembros, un pionero de los miembros actuales.

Para crear esta evolución y cambio de modelo de vida religiosa, religiosos se les pide un nuevo conjunto de cuestiones estratégicas basadas en las necesidades de hoy.

En la Herencia Cristiana tenemos un modelo profundo de transición basada en el Misterio Pascual. Este camino espiritual nos llama a morir a los viejos modelos, entrar en un tiempo liminal y permitir la resurrección a emerger. De Viernes Santo a Sábado Santo a la Resurrección es un viaje sin descanso. En muchos sentidos, este es el poder del Misterio Pascual. La muerte de Jesús movió a los discípulos a Sábado Santo, el espacio liminal que se desarrolló en la Resurrección y un nuevo comienzo.

El siguiente gráfico representa el viaje Pascual que las comunidades religiosas han estado caminando durante las últimas tres décadas.

Misterio Pascual	Vida Religiosa Hoy Viernes Santo Dejando atrás	Transición Sábado Santo Realidad de Hoy	Comunidad Pionera Resurrección Comienzo Nuevo
Vida Communal	Institucionales y pequeñas casas con reuniones congregacionales	Aumento de comunidades más pequeñas basadas en menos Hermanas	Cuestión estratégica esencial: ¿Cómo queremos vivir juntos en comunidad?
Ministerio	Ministerios patrocinados e individuales	Dejando los ministerios individuales y las obras tradicionales de educación, salud y servicios sociales Se muevan hacia los pobres.	Cuestión estratégica esencial: ¿Qué significa la participación en la misión?
Formación	Congregation Novitiate and Formation Programs	Congregational and transcending traditional Congregation Boundaries	Cuestión estratégica esencial: ¿Qué aspecto tiene la formación para una comunidad pionera?
Vista sobre el Mundo	provincial/congregacional  Sistema cerrado	Si internacional redes con esas provincias así como los medios de comunicación social	Cuestión estratégica esencial: ¿Cómo podría vivir religiosos en un sistema abierto donde las redes sociales y colaboración van más allá de las fronteras tradicionales?
Propiedades	Gran Casa Madre  Ministerio obliga a ladrillos y mortero	Dejando la Casa Madre y reconfiguración del uso de la propiedad conducen a un gran duelo Ministerio hacia un mundo más virtual con menos ladrillos y mortero	Cuestión estratégica esencial: ¿Qué tipo de bienes necesitamos para que una comunidad pionera participe en la misión?
Dirección Visionaria	Las comunidades tenían los recursos, financieros y humanos, para crear diversas direcciones	Disminución y dejando las obras patrocinadas, el ministerio y la propiedad, con una gran cantidad de energía en el sostenimiento de la congregaciones y salud  Tensión de equilibrio y visiones del mundo de Vaticano II y Juan Pablo II en las realidades visto por Papa Francisco	Cuestión estratégica fundamental en los próximos cinco a diez años: ¿Cómo vivimos nuestro carisma en un mundo global y sin fronteras con los temas sociales que trascienden a una nación?
Relaciones	Obras Patrocinadas, asociados/oblato, grupos consultivos	Dejando las obras patrocinadas - lucha por encontrar las conexiones	¿Cómo maximizamos la red extensa de la congregación de relaciones para la misión?

### **PIONEER PLANIFICACIÓN DE LA COMUNIDAD:**

La planificación para una comunidad pionera exige un enfoque más integrado para visionar el futuro de la vida religiosa. El siguiente modelo representa el cambio en el proceso de planificación.

- El objetivo es equilibrar las necesidades de los mayores religioso que necesitan cuidado de la salud y la misión y el trabajo de una comunidad más pequeña del pionero.
- Enfocar los miembros más jóvenes de la congregación y sus deseos para el futuro
- Definir la capacidad necesaria para cuidar los adultos mayores y avanzar hacia un modelo más pionero de la comunidad
- Facilitar el proceso de duelo de desprenderse de un pasado exitoso que llevó a implementa del Concilio Vaticano II y definir la vida religiosa que hoy es operativa.

El cuadro anterior identifica cuestiones estratégicas de la congregación. La siguiente tabla describe el movimiento de lo que es a la emergente comunidad de Pioneer.

De modelo de vida religiosa actual	Hacia – comunidad pionera
Comunidad grande	Más pequeña
Vida basada en la realidad geográfica local	Local y global a la vez
Centrarse en el núcleo con muchas instituciones grandes	Centrarse en el núcleo de la vida basada en nuevas necesidades y menos instituciones
Miembros del envejecimiento y fuerte enfoque en la salud	Una mezcla intergeneracional más fuerte
Congregación o Provincia	Congregación / Provincia Federación / foco intercomunitaria
Carisma individual	Aumentar la colaboración y cooperación más allá del carisma individual
Vaticano II	Post Vaticano II
Sistema cerrado	Sistema abierto
Asociados y Oblatos	Maximizar la red de relaciones en múltiples niveles incluyendo asociados, Oblatos y colaboradores

## **IMPACTO EMOCIONAL**

El cambio nunca es fácil. Es especialmente más difícil cuando ha habido éxito en la conformación de la realidad. El cambio de hoy debe ser radical y transformadora. Es un viaje profundo y sagrado que implica cuatro elementos importantes: contemplativo silencio, oración, empatía por el individual, y el discernimiento comunitario. El desarrollo de una comunidad pionera significa entrar en un viaje emocional de duelo y dejar atrás por lo que pueden emerger nuevos modelos tanto con sus éxitos y fracasos. Discernimiento comunitario debe ser una absoluta parte de este viaje sagrado, que llama para la integración y el respeto a las aspiraciones individuales con la creación y la respuesta a una llamada comunitaria.

Silencio contemplativo es importante porque en la tranquilidad personal y colectiva personas conectan a su corazón y aspiraciones más profundas. Este silencio permite el carisma ser abierto en nuevas maneras e ilumina nuevas posibilidades para estar en misión. Además, en el silencio los individuos y la comunidad pueden abrir su corazón a la invitación del Espíritu. Esta apertura quita las barreras que deben ser derribados para crear el espacio para el riesgo de lo nuevo. Esta ruta es un paseo individual y colectiva.

Dolor y nuevos comienzos son interconectados de estar abierto a una nueva visión. La entrada del más profundo dolor emocional de dejar atrás y esta molestia permite el nuevo salir. Este camino no es para los débiles de corazón porque prueba cada fibra del alma que viven en la oscuridad en la vida individual y colectivo.

## **LA IMAGINACIÓN CONTEMPLATIVA Y EL DISCERNIMIENTO CONTEMPLATIVO**

La imaginación contemplativa y discernimiento comunitario son importantes maneras de crear una nueva narrativa que contempla una visión emergente de la fase del sueño en una realidad conceptual. Como modelo imaginativo de Walt Disney fue "sueño, cree, atrevete," esta es la llamada comunal hoy a soñar con una nueva visión, creemos con pasión, se atreven a arriesgar y al final crear lo imposible.

Contemplación y planificación comunal es el llamado a discernir el movimiento de la voluntad de Dios para estos tiempos. Luchando con disminución de los recursos, las congregaciones religiosas deben adquirir una ardiente pasión y creencia como los primeros miembros que comenzaron varias congregaciones. Este espíritu pionero y la energía pueden forjar una visión que en el futuro se puede dar por sentado como lo hicieron sus antepasados. Como se dijo antes, este es un proceso permanente y orgánico que requiere la contemplación y la calma para escuchar al Espíritu, a medida que avanza dentro de las congregaciones y el mundo exterior. Las congregaciones están llamadas a entrar en contemplación para obtener el valor interno de riesgo de crear una dirección visionaria y un conjunto de acciones basadas en su carisma. Este proceso de discernimiento exige los rigores de ser un pionero de aventurarse en

el desconocido y tomando riesgos como lo hicieron los primeros fundadores y fundadoras de las comunidades religiosas.

La práctica contemplativa importante del planeamiento es observar, utilizar la imaginación, escuchar con el corazón abierto, e integrar. Como la Escritura dice y lo que anticipa el proceso de planificación es la experiencia de la realidad del "Reino que es y todavía no." Dada esta realidad, un plan es sólo un colectivo instantáneas en tiempo en que permanece orgánica.

- **Observar:** Cuando una congregación observa el medio ambiente y tiempos históricos, recoge los cambios sutiles y cambios que permiten responder a la llamada de Dios. Por ejemplo, educación y conectividad de la relación están tomando nuevas formas mediante el uso de tecnologías. Ahora estamos compartiendo y reflexionando sobre Facebook, asistir a seminarios a través de seminarios y reuniones a través de SKYPE. La pregunta crítica se convierte en, ¿cómo podemos entender estas tendencias y su impacto en compartir su carisma religioso con los demás en este paradigma de desarrollo?
- **Imaginación:** Es la capacidad de imaginar un futuro que no existe de evaluación comparativa de los modelos existentes, prueba la nueva tecnología y arriesgarse a lo desconocido de una manera integrada. Por ejemplo, el ordenador podría ver fácilmente como la integración de una TV de pantalla y máquina de escribir teclado que es accionado por un motor eléctrico pequeño. Un equipo es innovador, creativo y renovado, sin embargo, se ha desarrollado a través de la integración de las herramientas existentes. La integración de estos elementos verdaderamente ha transformado el mundo.
- **Escuchar con el corazón abierto:** esta es una invitación a entrar en el espacio de corazón que se abre la congregación a su significado y propósito. Grupos a menudo se convierten en ciegos por sus modelos mentales, suposiciones y comodidad que puede ver el cambio evolutivo en el medio ambiente. Un corazón abierto permite religiosos a escuchar a Dios llamando a través del cambio de eventos y circunstancias exige una respuesta transformadora. Esto sucede a través del uso creativo de la propiedad y a partir de nuevos ministerios que apoyan los marginados.
- **Integración:** Hay muchos nuevos modelos que está siendo desarrollados por religiosos de su propiedad, que van desde la protección del medio ambiente a la vivienda principal que fomenta un modelo de aprendizaje intergeneracional para otros modelos de colaboración. Estas relaciones representan la asociación entre congregaciones, salud, comunidad cívica y otros para responder a las necesidades de múltiples partes interesadas. Este tipo de colaboración será la norma como el sentido de la comunidad de pionero se desarrolla durante la próxima década.



## **INTEGRADA ORGANIZACIONAL PLANIFICACIÓN**

La creación de una comunidad pionera llevará a cabo a través de un proceso integrado de planificación organizacional. Este proceso es importante porque estamos pasando de un sistema cerrado con pocas opciones a la explosión de oportunidades en un sistema abierto. Los actores que una vez vinieron a nosotros para su alimentación espiritual y teológica ahora están siendo expuestos a y elegir de una variedad de opciones. Por ejemplo, Nike ha adaptado sus zapatillas a las necesidades del individuo en vez de la idea de que un zapato adapta a todo. La importancia de un modelo integrado es que permite el estratégico, operacional y estructural debe ser desarrollada e implementada simultáneamente. Además, este enfoque permite la dirección a ser adaptable, fluidos y flexibles y evolucionar con los tiempos. Por último, para planificación integrada tener éxito, tiene que haber rendición de cuentas y evaluación continua.

Con nuestra cultura experimenta un cambio significativo en todas las disciplinas, los modelos de planificación tradicionales son a menudo demasiado lento y rígido para cumplir con el ritmo del cambio. Por lo tanto, es necesario un enfoque más integrado de planificación que permite a la congregación que permanecen arraigados en su carisma siendo lo suficientemente flexible para adaptarse a una sociedad cambiante. Por ejemplo, hemos pasado en la última década de correo electrónico para enviar mensajes de texto en twitter. Cada una de estas nuevas herramientas de comunicación ha redefinido la conectividad. Para que una congregación religiosa compartir su regalo, debe adaptarse a estas nuevas realidades y a la velocidad de cambio.

Uno de los retos de la transición para la comunidad católica es moverse lejos de un modelo institucional donde la mayoría de los católicos vendría a reconocer sus necesidades. Por ejemplo, en el pasado, la diócesis y las congregaciones establecieron escuelas, colegios y universidades, hospitales y agencias de servicio social para cumplir con las necesidades de la comunidad católica. Este sistema cerrado se creó debido a la gran cohorte de inmigrantes católicos, llegando a los Estados Unidos en la década de 1800. Prejuicio de la sociedad hacia los católicos, las barreras del idioma y otros factores condujeron a congregaciones religiosas para crear una ventanilla modelo para cumplir con los fieles. Así, la comunidad católica creó una subcultura católica fuerte y eficaz que se hizo cargo de las necesidades espirituales y sociales de su población. El modelo mental de planificación para esta época se basó en las instituciones para tener una fuerte identidad católica, financieramente sostenible y ser apoyo de la demografía católica. En las últimas tres décadas, este paradigma no ha sido capaz de satisfacer las crecientes y diversas necesidades de la población católica, desafíos de las regulaciones del gobierno y de nuevos modelos de prestación de servicio.

Como sociedad se ha vuelto más diversa y los católicos han estado expuestos a otros enfoques espirituales y teológicos, han integrado estos conceptos en sus vidas. La población católica llegó a ser aceptada en los Estados Unidos en la década de 1960 con la elección de John Kennedy como Presidente. Su elección crea una comprensión completamente nueva del catolicismo en los Estados Unidos. Este cambio histórico junto con la llamada del Concilio

Vaticano II para ser la "iglesia en el mundo" y aumentar la conectividad global expuestos católicos a una gama más amplia de culturas y disciplinas espirituales. Estas experiencias crearon más opciones para los católicos y empezaron a integrar esto en sus prácticas de fe.

Sin embargo, en muchos sentidos, a pesar de que la sociedad estaba cambiando, la comunidad católica mantiene planificación de un modelo de sistema cerrado. Para que una comunidad de pioneros tener éxito en el futuro, deben encontrar formas de tener sus raíces en el carisma apreciando la evolución tecnológica y las tendencias sociales en las últimas tres décadas. Estos cambios sólo intensificarse en las próximas décadas y plantear nuevas preguntas.

Planificación organizacional integrada permite un proceso orgánico que continuamente en tensión a la estratégica (misión, visión, valores) con el (estrategias operativas, medidas) y construye la capacidad humana para alcanzar esta visión con el apropiado estructuras. Uno de los aspectos críticos de la planificación integrada se centra en las necesidades de los actores primarios. Sus inquietudes y necesidades son consideraciones importantes en cualquier ámbito de la dirección. Porque tienen opciones si sus necesidades no son satisfechas, fácilmente pueden elegir otras opciones. Un proceso orgánico es importante porque la visión y el sueño sucederán y evolucionan con el tiempo basado en las necesidades de las partes interesadas.

Un proceso integrado de planificación organizacional es un enfoque disciplinado que se ajusta a los aspectos estratégicos, operacionales, administración, gestión y evaluación de la planificación. Para tener una visión compartida congregacional y alineación operacional, estos cinco elementos necesitan ser vistos como un integrado todo. Esta alineación es fundamental para mantener la relevancia del carisma de estos tiempos, las necesidades de salud de los religiosos y crear un sueño para la comunidad pionera.

### Modelo de Planificación Integrado



El modelo habla en los diferentes aspectos que son importantes para mantener en tensión mientras se mueve hacia la comunidad pionera. Este modelo se centra en tres elementos importantes: la capacidad de contar la historia, investigación para encontrar alternativas creativas y un enfoque estratégico en la capacidad del sistema para crear la dirección con el tiempo.

Involucrar el corazón permite el enfoque de la congregación en la creación, misión, visión y valores basados en las necesidades de la comunidad religiosa y las partes interesadas. Para la comunidad pionera, la inclusión de los actores es fundamental debido a su importancia para compartir el carisma con los demás. Con menos miembros, es importante aprovechar las relaciones diversas con el fin de compartir la espiritualidad y el carisma de la congregación con otros. Es la red de relaciones que sostiene la historia y comparte con otros. Cuando una congregación viene de su espacio de corazón, hay un poder que se forma por el carisma y su imaginación contemplativa satisface las necesidades de los tiempos.

Es necesario tener investigación con el fin de crear iniciativas para lograr la dirección. Esta investigación debe basarse en la realidad interna, así como de lo que está sucediendo en el mundo externo. Hay un nivel de la debida diligencia en evaluar honestamente la realidad actual dentro de la congregación sea demografía, las finanzas, comunidad y vida espiritual u otras facetas. Esto es crucial para definir la capacidad actual y futura necesaria para lograr la visión de crear una comunidad de pioneros. Las congregaciones deben tener un proceso de planificación que toma en consideración las necesidades de salud de sus miembros seniors, gran propiedad y patrocinado por ministerios durante la creación de una dirección para una comunidad más pequeña del pionero. Estas dos realidades que se celebrará en tensión.

La exploración del mundo externo nos permite comprender las tendencias y cómo están dando forma a nuestros grupos de interés experiencia de la fe y la sociedad en general. Una congregación no vive en una burbuja. Por el contrario, continuamente es ser impactado por e influir en el mundo externo. A menudo hay rescoldos de ideas o pensamientos en la sociedad que hablan a la futura dirección. Como se señaló antes, en una generación hemos pasado del correo electrónico texto en twitter. Otro ejemplo nos mudamos desde SKYPE a espacios de encuentro real a una distancia que con todas las comodidades de todos en la misma habitación. Toda esta reflexión es importante en la creación de estrategias eficaces y medibles para implementar la visión.

Finalmente, cualquier plan congregacional tener éxito, se necesitan criterios claros que crean la base para la evaluación y rendición de cuentas. Con el fin de tener un plan flexible que sigue siendo pertinente, hay que ser fuerte rendición de cuentas y evaluación continua para adaptar los planes a los tiempos, especialmente para proteger la frágil comunidad de Pioneer.

Como el físico nuclear Edwin Teller dice, "supervivencia de la humanidad debe incluir también la supervivencia de la dignidad humana. Creo que un esfuerzo que vale la pena

no es simple en perspectiva. Si es correcta, será sencillo en retrospectiva. Creencia en acción será lograr lo que no existe, pero que en el futuro se puede darse por sentado." Este es el espíritu pionero se llaman congregaciones encarnar juntos, discernir y crear el futuro de la vida religiosa basada en su carisma. Se les pide planificar desde un modelo que les permite abrazar el cambio mientras se está enraizado en su carisma. Esto significa dejar atrás el pasado y abrazar a lo desconocido a través de la fe, oración y correr el riesgo de que va a crear un futuro en algún tiempo lejano se tomara por cierto. <sup>1</sup>

<sup>1</sup> David A. Ramey, Empowering Leaders, Sheed & Ward, Kansas City, Missouri, 1991, page14.

***Envisioning the Future of Religious Life as  
a Pioneer Community***  
*by Mark Clarke/CommunityWorks, Inc. 2014.*  
*Use freely, please credit the source.*  
*For more information, please contact us.*

**CommunityWorks, Inc.**

PMB 302

9702 E. Washington Street, Indianapolis,

IN 46229

Phone: 317-894-2764

Website: [www.cworksindy.com](http://www.cworksindy.com).

Author Email: [mclarke@cworksindy.com](mailto:mclarke@cworksindy.com)

Cover illustration: [Bruce Rolff] © 123RF.com